



**UNIVERSITATEA DE STAT DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE  
„NICOLAE TESTEMIȚANU”**

**FACULTATEA DE FARMACIE**

## **PROGRAMUL DE ACTIVITATE**

**AL CANDIDATULUI LA FUNCȚIA DE DECAN LA  
FACULTATEA DE FARMACIE,  
USMF „NICOLAE TESTEMIȚANU”  
DIN REPUBLICA MOLDOVA**

**2025-2029**

**Liliana DOGOTARI**  
**doctor în științe farmaceutice,**  
**conferențiar universitar**

**Chișinău, 2025**

## I. INTRODUCERE

În ultimii 50 de ani, rolul farmacistului a evoluat împreună cu necesitățile de îngrijire ale sănătății populației. Pe lângă eliberarea medicamentelor, farmaciștii joacă un rol esențial în consilierea și educarea pacienților, promovarea modului sănătos de viață, prestarea serviciilor farmaceutice esențiale și avansate etc.

Datorită progresului tehnologic, s-a extins considerabil opțiunile de prevenire și tratament pentru un număr evident de maladii și a permis coordonarea și colaborarea între fabricile și distribuitorii de medicamente, instituții medico-sanitare publice și private, farmacii comunitare. Pe măsură ce tehnologiile informaționale au evoluat, pacienții s-au implicat și mai mult decât oricând în propria îngrijire medicală, având acces sporit la informații despre îngrijirea sănătății proprii.

Farmaciștii fac parte integrantă din echipa de îngrijire a sănătății și se numără printre profesioniști din domeniul sănătății cu o încredere sporită și accesibili. Această accesibilitate îi determină și obligă în același timp să desfășoare mai multe activități de îngrijire ale pacienților, inclusiv consiliere, gestionarea medicamentelor și, în special, prevenție.

Datorită accesibilității și interacțiunii lor zilnice cu pacienții, farmaciștii sunt, de asemenea, într-o poziție unică de a identifica potențialele interacțiuni medicamentoase din timp și de a educa pacienții cu privire la administrarea corectă a medicamentelor. Aceste eforturi au avut un impact semnificativ asupra acestora și pot contribui la limitarea costurilor asistenței medicale.

Farmaciștii comunitari sunt din ce în ce mai recunoscuți ca potențiali parteneri în multe activități de sănătate publică. Aceștia și-au demonstrat utilitatea în multe domenii, inclusiv în gestionarea bolilor cronice și pot îmbunătăți sănătatea populației prin furnizarea de servicii farmaceutice atât esențiale, cât și avansate.

De asemenea, farmaciștii joacă un rol important în gestionarea și îmbunătățirea sănătății populației, în special în domenii precum renunțarea la tutun, gestionarea diabetului etc prin consiliere, monitorizare și sprijin. În mediul nostru de sănătate în continuă schimbare, rolurile farmaciștilor vor continua să evolueze.

Facultatea de Farmacie are *misiunea* de pregătire și perfecționare continuă a cadrelor farmaceutice înalt calificate pentru sistemul de sănătate prin realizarea activităților educaționale și de cercetare de performanță în domeniul farmaceutic în conformitate cu standardele internaționale de calitate bazate pe valori naționale.

*Viziunea:* Facultatea de Farmacie, ca una din facultățile USMF „Nicolae Testemițanu” reprezintă o facultate performantă și competitivă la nivel național și internațional în învățământul superior farmaceutic, în studii de rezidențiat și de educație continuă farmaceutică, în cercetarea științifică și în prestarea serviciilor de asistență

farmaceutică, fiind orientată spre calitate, excelență, acces și colaborare.

*Valorile* de care se ghidează angajații facultății sunt: calitatea, excelența, performanța, creativitatea și inovația, responsabilitatea individuală și instituțională, satisfacția beneficiarilor, motivarea și dezvoltarea comunității academice, lucrul în echipă, comunicarea intra și interinstituțională din țară și din străinătate.

## II. OBIECTIVE PRIORITARE ȘI ACȚIUNI PENTRU 2025-2029

Obiectivele pentru următorii 5 ani sunt determinate și corelate cu domeniile prioritare stabilite în Planul strategic de dezvoltare a USMF „Nicolae Testemițanu” din Republica Moldova în perioada 2021-2030 și cu Programul de activitate al Domnului Rector Emil Ceban, dr. hab. șt. med., prof. univ., m.c. al AȘM.

### 2.1. Activitatea didactică educațională

*Activitatea didactică educațională* ca domeniul strategic primordial al USMF „Nicolae Testemițanu” este redat completamente în misiunea Universității aprobată prin *Carta universitară* și ține de oferirea serviciilor de performanță în educație. Calitatea realizării acestui obiectiv primordial, atât pentru universitate cât și pentru facultatea de Farmacie, a fost confirmată prin acreditarea instituțională internațională în a. 2019 și a programului de studii superioare integrate 0916.1 Farmacie în a. 2022 în baza standardelor WFME. Calitatea activităților didactice depinde de gradul de satisfacție profesională a cadrelor didactice, iar propunerile catedrelor au un rol determinativ în inițierea, organizarea, realizarea, desfășurarea și asigurarea calității programului de studii.

Acordul de Asociere UE-Republica Moldova ne determină să asigurăm modernizarea continuă a sistemelor de instruire și îmbunătățire a calității, prin care ne dorim transpunerea prevederilor specifice spațiului european în educație și formarea profesională și în sistemul național.

Astfel, îmi propun și voi contribui la dezvoltarea și realizarea activităților împreună cu colectivul facultății, după cum urmează:

#### ❖ **la nivel de management a facultății:**

- ✓ responsabilizarea cadrelor didactice și științifico-didactice din cadrul catedrelor de profil, membrilor Consiliului Facultății și CACEC;
- ✓ organizarea activităților consultative cu participarea experților naționali și internaționali privind tehnicile și metodele inovative de predare utilizate în educația universitară;
- ✓ optimizarea stagiului practic la toate nivelele de studii (studenți, rezidenți) prin colaborarea cu administrația agenților economici – fabrici de medicamente, distribuitori de medicamente, instituții farmaceutice publice și private, instituțiile

- medico-sanitare publice din țară și de peste hotare (pentru studenții internaționali);
- ✓ promovarea învățământului superior farmaceutic pe parcursul întregii vieți;
  - ✓ dezvoltarea parteneriatelor cu liceele din țară și de peste hotare, în vederea informării și orientării în carieră a elevilor în domeniul farmaciei;
  - ✓ extinderea și identificarea noilor colaborări cu liderii industriei cosmetice, laboratoarele clinice și cu cabinetele medicale pentru consolidarea punților între teorie și practică;
  - ✓ organizarea activităților consultative pentru discuții constructive cu reprezentanții potențialilor angajatori;
  - ✓ participarea activă la toate activitățile realizate la nivel instituțional în relațiile cu mediul academic.
- ❖ **la nivelul studiilor superioare de licență, integrate, de master și doctorat:**
- ✓ actualizarea continuă și adaptarea programului de studii superioare integrate la nevoile și realitățile pieței muncii în corespundere cu standardele în farmacie, inclusiv în limbile de circulație internațională, cu integrarea lor în diverse programe europene, sporind atractivitatea pentru studenții străini, facilitarea echivalării și recunoașterea diplomelor în alte țări;
  - ✓ extinderea ofertei academice pentru studenții străini în limbile engleză și franceză;
  - ✓ încurajarea și sprijinirea studenților pentru a realiza mobilități de studiu sau stagii practice în universitățile partenere sau în țările participante la programul Erasmus +, respectiv în statele partenere;
  - ✓ actualizarea continuă a planului de învățământ cu diversificarea disciplinelor opționale și facultative pentru individualizarea traseului studentului, în corespundere cu cerințele standardelor naționale și internaționale și Directiva 2005/36/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 07.09.2005 privind recunoașterea calificărilor profesionale cu modificările ulterioare;
  - ✓ adaptarea modalităților de predare și evaluare a cunoștințelor la standardele inovative actuale ale învățământului farmaceutic;
  - ✓ elaborarea, autorizarea și integrarea programului de studii de licență 0916.2 Cosmetică medicală și tehnologia produsului cosmetic, conform HG 412/2024 din 12.06.2024 cu privire la aprobarea Nomenclatorului domeniilor de studii și al specialităților în învățământul superior, precum și a programelor de master;
  - ✓ implementarea metodelor moderne de predare în procesul de instruire cu utilizarea tehnologiilor inovative competitive pe piața muncii;
  - ✓ introducerea rezultatelor cercetărilor științifice în curricula disciplinelor, luând în considerare recomandările experților internaționali înaintate în procesul acreditării instituționale internaționale și a programului de studii superioare integrate Farmacie în baza standardelor WFME;

- ✓ diversificarea pregătirii profesionale prin activități extracurriculare cu antrenarea studenților și rezidenților: întâlniri cu agenții economici sau viitorii angajatori, organizarea meselor rotunde cu MS, MEC, Agenția Medicamentului și Dispozitivelor Medicale, Agenția Națională pentru Sănătate Publică pe diverse teme actuale etc.;
- ❖ **la nivelul studiilor postuniversitare prin rezidențiat:**
  - ✓ implicarea în procesul de actualizare a programelor de studii postuniversitare prin rezidențiat la cele 4 specialități prin introducerea inovațiilor în domeniul farmaciei, în corespundere cu standardele naționale și internaționale;
  - ✓ elaborarea programelor de rezidențiat la toate specialitățile de profil farmaceutic, cu predare în limbile engleză și franceză pentru cetățenii străini;
  - ✓ extinderea bazelor clinice pentru instruirea postuniversitară prin rezidențiat, având la bază normativele actuale, cum ar fi: raportul rezident – pacient, rezident – farmacist;
- ❖ **instruirea pe tot parcursul vieții:**
  - ✓ dezvoltarea sistemului de formare pe tot parcursul vieții a cadrelor pentru sistemul farmaceutic cu studii superioare de licență în conformitate cu standardele educaționale naționale și internaționale;
  - ✓ armonizarea continuă a programelor de educație continuă pentru toți farmaciștii specialiști, în corespundere cu cerințele sistemului ocrotirii sănătății, luând în considerare necesitățile beneficiarilor;
  - ✓ diversificarea cursurilor de educație continuă, inclusiv la distanță și în teritoriu, prin implementarea metodelor de instruire contemporane cu utilizarea tehnologiilor informaționale moderne.
- ❖ **internaționalizarea**, ca direcție strategică importantă pentru vizibilitatea facultății de Farmacie asigurată prin realizarea activităților:
  - ✓ asigurarea cu materiale metodico-didactice și de suport în limbi de circulație internațională, recomandate la nivel internațional;
  - ✓ dezvoltarea și realizarea colaborării cu facultățile de farmacie, bazele de practică de peste hotarele țării, preponderent din România, cu scop de actualizare a programei de studii la cerințele și exigențele statelor respective;
  - ✓ consultarea și susținerea studenților străini de la facultate în conformitate cu prevederile legislației Republicii Moldova și conlucrarea cu organele abilitate în acest sens;
  - ✓ participarea absolvenților internaționali în procesul de promovare a programului de studii Farmacie în țările de origine, cu atragerea potențialilor candidați la studii;
  - ✓ sporirea disponibilității și a calității serviciilor prietenoase studenților, cu antrenarea cadrelor didactice și administrative, bazate pe informare, ghidare și suport;
  - ✓ menținerea și extinderea colaborării cu absolvenții USMF „Nicolae Testemițanu” care

își desfășoară activitatea profesională în străinătate, prin organizarea forumurilor științifice, aplicarea proiectelor comune, elaborarea și publicarea materialelor metodico-didactice și articolelor științifice etc.

## **2.2. Cercetarea, inovarea și transferul tehnologic**

Creșterea continuă a performanțelor membrilor comunității academice din cadrul facultății de Farmacie reprezintă unul dintre domeniile strategice ale programului de activitate pe viitor prin:

- ✓ încurajarea publicării lucrărilor în reviste cotate ISI, înregistrarea și valorificarea obiectelor de proprietate intelectuală;
- ✓ promovarea parteneriatelor publice-private în domeniul cercetării medicamentului și pieței farmaceutice – restabilirea relațiilor cu industria farmaceutică națională, stabilirea noilor relații de colaborare cu alte firme din domeniul industriei, distribuției farmaceutice și asistenței farmaceutice în condiții de ambulator și staționar;
- ✓ creșterea numărului de proiecte de cercetare cu finanțare europeană prin încurajarea cadrelor didactice tinere de la catedrele de profil de a participa la proiectele de cercetare naționale și internaționale;
- ✓ dezvoltarea parteneriatelor de cercetare cu catedrele de profil și centre de cercetare de profil din țară și străinătate;
- ✓ antrenarea studenților, doctoranzilor și rezidenților în activitatea de cercetare;
- ✓ organizarea de către facultate și catedrele de profil a manifestărilor științifice naționale, naționale cu participare internațională și internaționale (congrese științifice, conferințe științifico-practice, simpozioane, ateliere de lucru, forumuri, mese rotunde etc.) cu scopul sporirii impactului, vizibilității și al prestigiului Facultății de Farmacie și Universității;
- ✓ antrenarea Centrului Farmaceutic Universitar „Vasile Procopișin” în procesul de testare a medicamentelor noi elaborate în conformitate cu regulile de bune practici;
- ✓ creșterea vizibilității revistei științifice Revista Farmaceutică a Moldovei;
- ✓ dezvoltarea, promovarea și aplicarea eticii cercetării științifice în elaborarea publicațiilor științifice;
- ✓ dotarea și dezvoltarea bazei tehnico-materiale a laboratoarelor științifice, implementarea subproiectului „Modernizarea și fortificarea educației prin cercetare în farmacie în cadrul USMF „Nicolae Testemițanu” – FORCE-Farm, cu suportul financiar al Băncii Mondiale.

## **2.3. Managementul activității de specialitate privind prestarea serviciilor farmaceutice**

Procesul de realizare a activității de specialitate este bazat pe cercetările științifice aplicate în practică, iar pentru participarea activă în prestarea serviciilor farmaceutice

calitative, atât a celor esențiale cât și a celor avansate populației, ne propunem să realizăm:

- ✓ colaborarea cu Ministerul Sănătății, Agenția Medicamentului și Dispozitivelor Medicale, Agenția Națională pentru Sănătate Publică, Compania Națională de Asigurări în Medicină și altor companii naționale din domeniul sănătății în aspectul pregătirii cadrelor farmaceutice necesare sistemului de sănătate din țară; elaborarea și ajustarea cadrului normativ național privind activitatea farmaceutică, precum și racordarea la standardele europene;
- ✓ creșterea rolului și importanței Centrului Farmaceutic Universitar „Vasile Procopișin” ca bază de instruire și educație universitară la toate nivelele și domeniile de asistență farmaceutică;
- ✓ echiparea și modernizarea Centrului Farmaceutic Universitar „Vasile Procopișin” prin asigurarea cu resursele necesare (utilaj și aparataj modern necesar, specialiști formați și competitivi pe piața muncii, tehnologii informaționale moderne) cu scopul implementării prestării serviciilor farmaceutice avansate utilizatorilor de medicamente și celor ce se află în categoriile de risc;
- ✓ implicarea cadrelor didactice și științifico-didactice și respectiv și celor care au și activitate farmaceutică directă în îmbunătățirea serviciilor oferite populației, prin asigurarea suportului teoretic și celui practic, bazat pe experiența academică incontestabilă;
- ✓ implicarea cadrelor didactice și științifico-didactice în perfectarea, actualizarea și elaborarea actelor normative ce țin de activitatea farmaceutică;
- ✓ continuarea colaborării și dezvoltarea relațiilor între cadrele didactice și științifico-didactice cu Colegiul Farmaciștilor din România, pentru organizarea cursurilor postuniversitare, cursurilor de educație continuă farmaceutică, simpoziunilor științifice.

#### **2.4. Studenții și responsabilitatea socială**

O componentă importantă a activității manageriale la nivel de facultate este susținerea și promovarea parteneriatului și relației profesor – student în vederea îmbunătățirii calității activităților academice. Pentru aceasta, ne propunem îndeplinirea următoarelor sarcini:

- ✓ antrenarea studenților în procesele decizionale prin includerea lor în calitate de membri în Consiliul Facultății, Comisia de Asigurare a Calității și Evaluare Curriculară Farmacie;
- ✓ susținerea activităților organizație studențești – Asociația Studenților Farmaciști din Republica Moldova și încurajarea participării studenților în proiecte naționale și internaționale și în parteneriat cu asociații studențești internaționale;
- ✓ implicarea studenților în evaluarea activității de predare a cadrelor didactice, științifico-didactice și în evaluarea ofertei educaționale;

- ✓ susținerea cercetării prin antrenarea studenților și rezidenților în activități de cercetare pe tot parcursul traseului educațional;
- ✓ promovarea și încurajarea participării în activitățile extracurriculare: sportului, activități culturale și de voluntariat;
- ✓ combaterea oricărei forme de discriminare, asigurarea unui comportament egal pentru toți studenții facultății de Farmacie;
- ✓ evidențierea importanței cercurilor științifice studentești pentru formarea studenților ca tineri cercetători, lucrul în echipă, acumularea abilităților de comunicare etc.

## 2.5. Resursele umane

Corpul academic format din cadrele didactice și personalul didactic auxiliar reprezintă un rol extrem de important în formarea farmaciștilor și respectiv și perfecționarea specialiștilor calificați. Managementul resurselor umane va fi realizat prin:

- ✓ *asigurarea* optimă cu cadre didactice în raport cu necesitățile procesului didactic;
- ✓ *crearea și dezvoltarea* unui climat favorabil în cadrul facultății;
- ✓ *evaluarea* cadrelor didactice la nivel de catedră, colegial și de către student;
- ✓ *promovarea și susținerea* cadrelor didactice tinere prin implicarea în diferite proiecte de cercetare în parteneriat cu instituții/cercetători din străinătate;
- ✓ *instruirea continuă a cadrelor didactice* privind implementarea noilor forme și metode de învățare–predare–evaluare și aplicarea tehnologiilor informaționale în procesele educaționale la toate nivelele de instruire;

## 2.6. Informatizarea, comunicarea și promovarea imaginii facultății

Actualmente, aplicarea tehnologiilor informaționale și comunicaționale sunt orientate spre creșterea calității, performanței și excelenței în activitatea didactică și de cercetare. Creșterea vizibilității și imaginii facultății de Farmacie ca subdiviziune a USMF „Nicolae Testemițanu” reprezintă o condiție esențială și prioritară pentru o bună activitate de prezent și viitor. Pentru realizarea acestor obiective, ne propunem:

- ✓ actualizarea fluentă a paginii facultății de farmacie de pe site-ul [www.usmf.md](http://www.usmf.md) pentru acces continuu la informație și sporirea vizibilității Facultății;
- ✓ digitalizarea și virtualizarea procesului educațional, inclusiv și educația continuă pentru farmaciști;
- ✓ promovarea ofertei educaționale prin organizarea anuală a campaniei „Eu sunt promotorul USMF „Nicolae Testemițanu””; organizarea „Zilei Ușilor Deschise”; organizarea „O zi student la facultate”, realizarea campaniei de promovare în publicații periodice și pe portaluri on-line, inclusiv pe social media (Facebook, Instagram);
- ✓ desfășurarea activităților de informare și orientare profesională în liceele din țară; realizarea și difuzarea la TV și radio a spoturilor video și audio privind oferta



educațională a Facultății de Farmacie;

- ✓ elaborarea și distribuirea materialelor promoționale potențialilor candidați la studii.
- ✓ crearea spoturilor publicitare, care evidențiază importanța farmaciștilor pentru societate;
- ✓ organizarea concursurilor cu premii relevante pentru studenți facultății;
- ✓ organizarea Webinarelor de profil farmaceutic cu specialiștii din industria farmaceutică;
- ✓ monitorizarea indicatorilor cheie de performanță, cum ar fi numărul de vizualizări etc.
- ✓ lansarea unor chestionare și sondaje pentru a evalua satisfacția cu scop de îmbunătățire a serviciilor farmaceutice;
- ✓ postarea și mediatizarea interviurilor cu absolvenții facultății de farmacie;
- ✓ participarea activă la evenimentele educaționale, sportive, sociale organizate la nivel de instituție, facultate;
- ✓ comunicarea cu facultățile de profil din străinătate;
- ✓ stimularea cadrelor didactice și științifico-didactice de a participa în diferite comisii de lucru, organizații naționale și internaționale.

Programul de activitate propus pentru ocuparea funcției de decan la Facultatea de Farmacie a Universității de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemitanu” din Republica Moldova presupune lucrul în echipă de comun cu cadrele didactice, științifico-didactice și de cercetare prin responsabilizarea și implicarea tuturor factorilor implicați în desfășurarea activității didactice, științifice și administrative a facultății.

Cu respect și considerațiune

Liliana DOGOTARI,  
doctor în științe farmaceutice,  
conferențiar universitar

29.01.2025