



**IP UNIVERSITATEA DE STAT DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
„NICOLAE TESTEMIȚANU”**

FACULTATEA DE STOMATOLOGIE

PROGRAM DE ACTIVITATE

**al candidatului la postul de decan al Facultății de Stomatologie
din cadrul IP Universitatea de Stat de Medicină și Farmacie
„Nicolae Testemițanu” din Republica Moldova**

MOSTOVEI Andrei,

doctor în științe medicale, conferențiar universitar

**„EXCELENȚA ÎN EDUCAȚIE, INOVAȚIA ÎN CERCETARE,
DEDICARE PENTRU VIITOR”**

2025-2029

Chișinău, 2025

CUPRINS

I. INTRODUCERE	3
II. ARGUMENTE ÎN FAVOAREA CANDIDATURII	5
III. VIZIUNE ȘI OBIECTIVE	6
IV. DIRECȚII DE ACȚIUNE	7
1. Obiective strategice în activitatea didactică.....	7
2. Dezvoltarea cercetării științifice.....	8
3. Obiective privind studenții, rezidenții și doctoranzii.....	9
4. Managementul Resurselor Umane.....	111
5. Obiective privind resursele și baza materială.....	12
6. Obiective privind managementul calității.....	13
7. Obiective privind activitatea clinică.....	144
V. CONCLUZII	14

I. INTRODUCERE

Programul de activitate elaborat reflectă direcțiile strategice și prioritățile care vor ghida activitatea Facultății de Stomatologie în perioada mandatului de decan pentru anii 2025-2029. Programul a fost conceput ținând cont de domeniile prioritare și obiectivele stabilite în Planul Strategic de Dezvoltare a Universității de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu” în perioada 2021-2030 și Planul Managerial al Rectorului Universității de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu”, dr. hab. șt. med., prof.univ., m.c. al AȘM Emil Ceban pentru perioada 2024-2029.

Facultatea de Stomatologie răspunde în mod structurat și coerent nevoilor de formare profesională în domeniul stomatologiei, având ca obiectiv principal dezvoltarea competențelor teoretice și practice avansate ale studenților. Într-un context profesional caracterizat de inovație continuă și dinamism, facultatea își asumă responsabilitatea de a oferi nu doar o educație de excelență, ci și un program constant de formare continuă pentru specialiști, adaptat cerințelor actuale ale pieței muncii.

Înființată în anul 1959, Facultatea de Stomatologie s-a integrat armonios în structura USMF „Nicolae Testemițanu”, remarcându-se prin tradițiile sale academice și infrastructura educațională robustă. În decursul celor peste șase decenii de activitate, facultatea a format generații de specialiști valoroși, consolidându-și statutul de facultate de prestigiu.

Astăzi, Facultatea asigură instruirea universitară la programul de studii superioare integrate 0911.1 Stomatologie în limbile română, engleză și rusă, în conformitate cu standardele internaționale ale educației în domeniul medical (WFME) și cerințele pieței muncii. De notat acreditarea programului și de către bordul Dentar din California și oferirea programului *International Dental Program* (IDP). Totodată, facultatea este responsabilă și de formarea rezidenților la 6 specialități stomatologice și educație medicală continuă pentru stomatologii din țară (42 de programe).

Viziune Managerială

Echipa managerială își propune să asigure continuitatea tradiției educaționale, să promoveze performanța academică și profesională și să consolideze competitivitatea facultății la nivel național și internațional. Acest angajament se reflectă prin: diversificarea ofertei educaționale, menținerea standardelor de calitate academică și îmbunătățirea mecanismelor de formare profesională, pentru pregătirea și dezvoltarea continuă a specialiștilor de înaltă calificare și competenți în stomatologie, capabili să aplice și să dezvolte tehnologii inovatoare avansate în practică și știință, în conformitate cu standardele de calitate naționale și internaționale.

Direcții Strategice

Planul de activitate pentru perioada 2025-2029 este conceput pentru a consolida poziția Facultății de Stomatologie ca un pol de excelență regională și pentru a continua tradiția școlii de medicină în regiune. Acesta se concentrează pe următoarele direcții prioritare:

- **Diversificarea ofertei educaționale la nivel universitar**

- ✓ 0911.2 Asistență medicală stomatologică
- ✓ 0911.3 Tehnică dentară
- ✓ Diversificarea ofertei educaționale la nivel post-universitar
- ✓ Elaborarea Programelor noi de Educație medicală continuă și promovarea acestora peste hotarele țării (preponderent România și Ucraina)

- **Consolidarea procesului educațional**

- ✓ Actualizarea planului de învățământ la programul de studii superioare integrate 0911.1 Stomatologie și modernizarea curriculum-urilor în corespundere cu prevederile Directivei UE 2005/36/CE modificată în 2024 prin: racordarea competențelor și rezultatelor învățării, diversificarea cursurilor interdisciplinare și creșterea ofertei disciplinelor opționale;
- ✓ Actualizarea programelor de instruire prin rezidențiat în conformitate cu standardele internaționale;
- ✓ Implementarea metodelor interactive de predare centrate pe beneficiar;
- ✓ Diversificarea tehnologiilor digitale și simulatoare avansate utilizate în procesul de predare-învățare-evaluare;
- ✓ Sporirea resurselor educaționale necesare și utilizarea eficientă pentru instruirea studenților/rezidenților/ medicilor stomatologi în conformitatea cu standardele educaționale internaționale și cerințele pieței muncii;
- ✓ Identificarea oportunităților de lărgire a spațiilor pentru studii utilizat de Facultatea de Stomatologie;

- **Valorificarea potențialului personalului academic de la Facultatea de Stomatologie**

- ✓ Susținerea cadrelor didactice în dezvoltarea profesională continuă;
- ✓ Recunoașterea și punerea în valoare a performanțelor academice prin premii și burse;
- ✓ Crearea unui mediu academic sigur și tolerant;
- ✓ Stimularea publicării cercetărilor în reviste de specialitate recunoscute internațional.

- **Fortificarea cercetării științifice și inovațiilor**

- ✓ Crearea și extinderea programelor de granturi pentru cercetare.
- ✓ Dezvoltarea parteneriatelor cu centre de cercetare naționale și internaționale.

✓ Îmbunătățirea bazei materiale pentru cercetare prin investiții în laboratoare și echipamente de ultimă generație.

- **Internaționalizarea**

✓ Consolidarea relațiilor cu universități și comunități academice internaționale.

✓ Creșterea vizibilității facultății prin participarea la conferințe și proiecte de cooperare.

✓ Promovarea mobilităților academice pentru studenți și cadre didactice.

Facultatea de Stomatologie își propune să continue tradiția excelenței academice și să răspundă cu succes provocărilor societății contemporane. Prin implementarea direcțiilor strategice identificate, ne propunem să consolidăm statutul facultății ca un reper al educației stomatologice din Republica Moldova și să contribuim activ la dezvoltarea economiei țării, cu respectarea deplină a normelor etice și deontologice.

II. ARGUMENTE ÎN FAVOAREA CANDIDATURII

Punctele forte pentru susținerea candidaturii mele pentru funcția de Decan se bazează pe experiența de muncă și implicarea mea activă în cadrul Facultății de Stomatologie de la începutul carierei profesionale. Pe parcursul anilor 2014-2025 am ocupat următoarele funcții în cadrul facultății: asistent universitar, șef de studii la Catedra de chirurgie OMF și implantologie orală „Arsenie Guțan” (denumirea actuală), prodecan al facultății de Stomatologie și conferențiar universitar. Acest rol m-a angajat în derularea unui număr semnificativ de programe și acțiuni, oferindu-mi o perspectivă amplă și o experiență solidă în gestionarea eficientă a provocărilor cu care se confruntă Facultatea de Stomatologie.

Alte argumente care vin în sprijinul candidaturii mele sunt reflectate și de experiența acumulată în cadrul mai multor activități:

- ✓ Responsabil ISO la Facultatea de Stomatologie (2017-2022);
- ✓ Prodecan al Facultății de Stomatologie (2017-2022);
- ✓ Membru al Consiliului Facultății (2017 - prezent);
- ✓ Membru al Comisiei de asigurare a calității și evaluare curriculară (vice-președinte 2017-2021);
- ✓ Membru al Comitetului de etică a cercetării a USMF „Nicolae Testemițanu”; (2021-prezent, Ordinul Rectorului 68-A din 01.03.2021);
- ✓ Membru al Comisiei Metodice de profil Stomatologie (2021-prezent);
- ✓ Redactor în limba engleză a Revistei Medicina Stomatologică;
- ✓ Membru al Comisiei electorale în Senatul USMF (2021-prezent);
- ✓ Membru al CȘS la teze de doctor (în cadrul ASEM și USMF);

- ✓ Președinte al comisiei de atestare a asistentelor medicale în stomatologie și tehnicienilor dentari pe lângă Ministerul Sănătății al RM (2021 – prezent, Ordin 253 din 25.03.2021 și 426 din 16.05.2023);
- ✓ Membru al comisiei de atestare a medicilor stomatologi (2022-2023);
- ✓ Conducător al tezelor de doctorat (2 teze de doctorat în cadrul USMF);
- ✓ Conducător prin cotutelă al tezelor de doctorat din afara țării (România, 3 teze de doctorat);
- ✓ Membru al Centrului de cercetare în medicina dentară CMDTCA din cadrul UMF „Victor Babeș” din Timișoara, România;
- ✓ Membru asociat al școlii de doctorat IOSUD – Universitatea de Medicină și Farmacie „Victor Babeș” din Timișoara, România;
- ✓ Director al proiectelor de cercetare (3 proiecte pentru tineri cercetători în cadrul USMF);
- ✓ Membru al echipei de lucru în procesul de scriere a raportului de autoevaluare și organizarea vizitei experților în vederea acreditării naționale și internaționale a Programului de studii superioare integrate Stomatologie;
- ✓ Membru al grupului de lucru în elaborarea Standardului de Calificare – Stomatologie al Cadrelui Național al Calificărilor (Ordinul MECC nr.1547 din 18 octombrie 2018, Anexa 1);
- ✓ Expert al International Agency of Accreditation and Rating (IAAR) (Certificat № :1845-E din 04.11.2022);
- ✓ Medic chirurg OMF – categorie superioară.

III. VIZIUNE ȘI OBIECTIVE

Viziune:

În cadrul mandatului managerial 2025-2029, îmi propun ca obiectiv strategic general menținerea Facultății de Stomatologie ca un pol de excelență între facultățile USMF „Nicolae Testemițanu” și consolidarea poziției acesteia în rândul facultăților de prestigiu din spațiul internațional. Acest demers are loc într-un context marcat de diversificarea ofertei academice la nivel național și de intensificarea concurenței atât pe plan intern, cât și internațional.

Având la bază experiența mea didactică și organizatorică, precum și angajamentul ferm față de calitatea și progresul actului managerial, îmi exprim candidatura pentru funcția de decan. În această calitate, consider fundamentale valorile responsabilității, performanței, transparenței și dialogului, esențiale pentru o activitatea managerială academică eficientă și orientată spre excelență, bazându-mă pe o colaborarea colegială și profesională atât cu înaintașii sistemului stomatologic, care m-au format ca medic specialist stomatolog și cadrul științifico-didactic, cât și cu tinerii cercetători, care sunt viitorul acestui sistem.

Obiective generale:

1. Obiective strategice în activitatea didactică;
2. Obiective în domeniul cercetării științifice;
3. Obiective privind studenții, rezidenții și doctoranzii;
4. Managementul resurselor umane;
5. Obiective privind resursele și baza materială;
6. Obiective privind managementul calității;
7. Obiective privind activitatea clinică.

IV. DIRECȚII DE ACȚIUNE**1. Obiective strategice în activitatea didactică****Dezvoltarea procesului educațional**

- ✓ Diversificarea ofertei educaționale la nivel universitar prin elaborarea și aprobarea programelor de studii superioare de licență: 0911.2 Asistență medicală stomatologică, 0911.3 Tehnică dentară;
- ✓ Diversificarea ofertei educaționale la nivel post-universitar prin elaborarea Programelor noi de Educație medicală continuă și promovarea acestora peste hotarele țării (preponderent România și Ucraina);
- ✓ Actualizarea programelor de instruire prin rezidențiat în conformitate cu standardele internaționale.

Menținerea și îmbunătățirea procesului educațional la toate nivelele

- ✓ Actualizarea planului de învățământ la programul de studii superioare integrate 0911.1 Stomatologie în corespundere cu prevederile Directivei UE 2005/36/CE modificată în 2024;
- ✓ Obținerea reacreditării internaționale a programului de studii Stomatologie;
- ✓ Revizuirea și actualizarea curriculum-urilor în conformitate cu cerințele pieței muncii și cele mai recente evoluții științifice;
- ✓ Asigurarea complementarității disciplinelor și eliminarea suprapunerilor de informații între cursuri, racordarea la prevederile directivelor UE;
- ✓ Diversificarea cursurilor interdisciplinare și creșterea ofertei disciplinelor opționale;
- ✓ Implementarea metodelor interactive de predare centrate pe beneficiar;
- ✓ Diversificarea tehnologiilor digitale și simulatoare avansate utilizate în procesul de predare-învățare-evaluare;
- ✓ Digitalizarea materialelor didactice și integrarea tehnologiilor moderne în procesul educațional, inclusiv utilizarea simulatoarelor avansate;

- ✓ Implementarea sistemului de examen clinic/practic structurat obiectiv la disciplinele de specialitate;
- ✓ Optimizarea și dezvoltarea programelor de rezidențiat cu repartizarea echilibrată a rezidenților pe specialități conform cerinței de piață și normarea corectă a cadrelor didactice implicate în instruirea acestora;
- ✓ Sporirea resurselor educaționale necesare și utilizarea eficientă pentru instruirea studenților/rezidenților/medicilor stomatologi în conformitatea cu standardele educaționale internaționale și cerințele pieței muncii;
- ✓ Identificarea oportunităților de lărgire a spațiilor pentru studii și fondului auditoriului utilizat de Facultatea de Stomatologie.

2. Dezvoltarea cercetării științifice

Activitatea de cercetare științifică este esențială pentru finanțarea, prestigiul și vizibilitatea internațională a instituțiilor de învățământ superior. În cadrul Facultății de Stomatologie este necesară o consolidare a cercetării prin formarea unor colective interdisciplinare, raportarea corectă a rezultatelor și dezvoltarea unor direcții de cercetare prioritare. În acest sens, propun următoarele obiective:

1. Consolidarea infrastructurii și a echipelor de cercetare:

- ✓ Crearea de centre de cercetare interdisciplinare;
- ✓ Stimularea realizării proiectelor de cercetare;
- ✓ Stimularea colaborării cu instituții de cercetare naționale și internaționale, inclusiv prin acorduri semnate și proiecte transfrontaliere.

2. Promovarea și diseminarea rezultatelor cercetării:

- ✓ Continuarea implementării conceptului de educație prin cercetare;
- ✓ Stimularea publicării în jurnale indexate în baze de date internaționale (ISI, BDI) și cu factor de impact;
- ✓ Organizarea și participarea activă la manifestări științifice naționale și internaționale.

3. Sprijinirea tinerilor cercetători și dezvoltarea resursei umane:

- ✓ Implicarea studenților, doctoranzilor și rezidenților în proiecte de cercetare;
- ✓ Creșterea numărului de conducători de doctorat și sprijinirea cadrelor didactice în obținerea abilitării.

4. Dezvoltarea parteneriatelor și atragerea de fonduri:

- ✓ Accesarea de programe naționale și internaționale pentru finanțarea cercetării și îmbunătățirea bazei materiale;

- ✓ Promovarea colaborărilor public-public și public-privat pentru acces la tehnologii de înaltă calitate;
- ✓ Stabilirea acordurilor de colaborare cu instituții din afara țării pentru a facilita colaborarea transfrontalieră.

5. Inovare și transfer tehnologic:

- ✓ Stimularea brevetării și transferului tehnologic pentru aplicarea cercetării în beneficiul comunității;
- ✓ Dezvoltarea proiectelor de cercetare cu impact major asupra sănătății publice/ sănătății orale și ameliorarea calității vieții.

6. Extinderea accesului la resurse și baze de date:

- ✓ Facilitarea accesului la baze de date internaționale pentru cadrele didactice, studenți și doctoranzi;
- ✓ Atragerea de fonduri pentru modernizarea infrastructurii de cercetare și dezvoltarea unor laboratoare de excelență.

7. Crearea unui mediu competitiv:

- ✓ Stimularea competiției pentru obținerea de granturi și proiecte inovative, cu impact direct asupra tinerilor cercetători;
- ✓ Recompensarea performanței în cercetare.

3. Obiective privind studenții, rezidenții și doctoranzii

Facultatea de Stomatologie își propune să pregătească medici stomatologi, cercetători și profesioniști de top, îmbinând tradiția academică cu inovația. În acest sens, sunt prioritare următoarele direcții:

1. Creșterea atractivității programelor de studiu oferite:

- ✓ Optimizarea numărului de studenți în grupe;
- ✓ Promovarea învățământului centrat pe student și obținerea de abilități practice conform cerințelor pieței muncii;
- ✓ Accentuarea caracterului practic și aplicativ pentru o mai bună integrare în domeniu.

2. Monitorizarea performanțelor studenților:

- ✓ Monitorizarea constantă a progresului studenților;
- ✓ Implementarea unor măsuri pro-active pentru susținerea acestora în cazul dificultăților de învățare.

3. Implicarea activă a studenților și rezidenților în activitatea de cercetare și responsabilitate socială:

- ✓ Atragerea studenților în proiecte de cercetare, cercuri științifice și programe internaționale precum InterDentis și Erasmus+, congrese, conferințe etc.
 - ✓ Dezvoltarea oportunităților de voluntariat;
 - ✓ Recunoașterea și recompensarea rezultatelor deosebite obținute de studenți în cercetare, voluntariat și competiții internaționale.
- 4. Consolidarea colaborării între studenți și facultate:**
- ✓ Promovarea unei comunicări deschise cu reprezentanții studenților în Consiliul facultății;
 - ✓ Organizarea activităților de socializare academică pentru studenții din anul I, facilitând integrarea acestora;
 - ✓ Fortificarea mecanismului de tutorat realizat atât de cadrele didactice, cât și de studenți și rezidenți.
- 5. Dezvoltarea abilităților practice și profesionale:**
- ✓ Introducerea activităților practice din primul an de studiu și accentuarea componentelor aplicative în curriculum;
 - ✓ Susținerea workshop-urilor, seminarelor și programelor de mentorat pentru tranziția către cariera profesională;
 - ✓ Colaborarea cu asociațiile studenților pentru identificarea necesităților teoretice și practice ale acestora.
- 6. Îmbunătățirea calității actului educațional:**
- ✓ Dezvoltarea mecanismelor de feedback dintre absolvenți și Facultate pentru a evalua calitatea programului oferit și gradul de inserție al absolvenților pe piața muncii;
 - ✓ Dezvoltarea colaborării cu angajatorii și piața muncii în vederea optimizării procesului educațional.
- 7. Promovarea internaționalizării:**
- ✓ Extinderea programelor de schimburi academice și colaborări internaționale pentru a oferi studenților o perspectivă globală;
 - ✓ Acordarea suportului studenților pentru aplicarea la programe de mobilitate precum și acordarea sprijinului după revenirea din programele de mobilitate.
- 8. Sănătatea și bunăstarea beneficiarilor:**
- ✓ Stimularea activităților sportive și extra-curriculare pentru dezvoltarea personală și prevenirea bolilor profesionale.
- 9. Sprijinirea performanței academice:**
- ✓ Facilitarea accesului la baze de date și resurse didactice și educaționale moderne;
 - ✓ Susținerea și motivarea studenților cu performanțe academice.

Aceste obiective urmăresc formarea unor specialiști competitivi, capabili să contribuie activ la îmbunătățirea sănătății orale și publice și la progresul domeniului stomatologic, atât pe plan național, cât și internațional. Acțiunile planificate sunt esențiale pentru consolidarea excelenței academice și pentru pregătirea absolvenților pentru provocările profesionale și științifice ale viitorului.

4. Managementul Resurselor Umane

Promovarea în cadrul Facultății de Stomatologie a unei politici echilibrate a resurselor umane, bazată pe atragerea și promovarea cadrelor didactice valoroase, în special a tinerilor, asigurând totodată susținerea celor experimentați.

Principalele direcții includ:

1. Promovarea excelenței individuale:

- ✓ Susținerea cadrelor didactice în dezvoltarea profesională continuă;
- ✓ Recunoașterea și punerea în valoare a performanțelor academice prin premii și burse;
- ✓ Sprijinirea cadrelor didactice tinere pentru a obține calificările necesare angajării.

2. Optimizarea structurii academice prin asigurarea transparenței:

- ✓ Organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante, cu prioritate la catedrele care înregistrează un deficit de cadre didactice;
- ✓ Crearea unui echilibru între cadrele tinere și cele cu experiență, pentru a menține tradiția, a sprijini dezvoltarea și a asigura continuitatea.

3. Susținerea cercetării și inovării didactice:

- ✓ Stimularea implicării cadrelor didactice în activități de cercetare și proiecte internaționale;
- ✓ Implementarea programelor de formare continuă pentru utilizarea metodelor didactice moderne;
- ✓ Stimularea publicării cercetărilor în reviste de specialitate recunoscute internațional.

4. Dezvoltarea colaborărilor și rețelelor profesionale:

- ✓ Stimularea activității clinice a cadrelor didactice în cadrul clinicilor universitare;
- ✓ Promovarea schimburilor naționale și internaționale prin colaborări inter-universitare;
- ✓ Angajarea profesorilor asociați din țară și străinătate pentru creșterea vizibilității internaționale.

5. Îmbunătățirea condițiilor de muncă:

- ✓ Modernizarea infrastructurii didactice și implementarea unui sistem informatic pentru simplificarea sarcinilor administrative;
- ✓ Angajarea personalului auxiliar pentru sprijinirea activităților clinice și didactice.

6. Susținerea resurselor umane și mobilităților:

- ✓ Promovarea mobilităților naționale și internaționale ale cadrelor didactice;
- ✓ Organizarea de cursuri postuniversitare și *workshop*-uri pentru diversificarea resurselor financiare.

7. Dezvoltarea leadership-ului academic:

- ✓ Susținerea cadrelor didactice pentru obținerea abilitării și creșterea numărului de conducători de doctorat;
- ✓ Încurajarea implicării active în managementul academic și în activități comunitare;
- ✓ Crearea unui mediu academic sigur și tolerant.

Această strategie urmărește să consolideze performanța instituțională, să stimuleze dezvoltarea profesională a personalului didactic și să asigure un mediu academic propice excelenței în educație și cercetare.

5. Obiective privind resursele și baza materială

Un aspect esențial al mandatului este finalizarea și operaționalizarea noului sediu al Facultății de Stomatologie, cu integrarea eficientă a disciplinelor.

Obiectivele principale includ:

1. Transparență și eficiență în utilizarea resurselor:

- ✓ Gestionarea fondurilor cu transparență și stabilirea priorităților pentru achiziții în funcție de eficiență;
- ✓ Optimizarea exploatării patrimoniului și infrastructurii existente.

2. Extinderea și modernizarea facilităților:

- ✓ Extinderea și dotarea clinicilor stomatologice universitare pentru toate disciplinele clinice și preclinice;
- ✓ Diversificarea serviciilor stomatologice prestate populației;

3. Asigurarea cu materiale didactice pentru toate limbile de instruire a programelor.

4. Modernizarea echipamentelor și tehnologiilor:

- ✓ Stimularea parteneriatelor public-privat pentru dotarea sălilor de practică și asigurarea materialelor consumabile;
- ✓ Atragerea de proiecte de cercetare pentru racordarea bazei materiale la standardele educaționale internaționale și dezvoltarea infrastructurii facultății;
- ✓ Dezvoltarea unui centru de simulare specific pentru instruirea în domeniul stomatologic.

5. Digitalizare și accesibilitate:

- ✓ Digitalizarea proceselor administrative și educaționale;
- ✓ Crearea unor centre virtuale pentru conferințe și *e-learning*.

6. Creșterea vizibilității instituționale:

- ✓ Promovarea facultății la nivel internațional, național și local prin inițiative educaționale și științifice de impact;
- ✓ Consolidarea relațiilor cu comunitatea și creșterea implicării în proiecte sociale și comunitare.

Aceste măsuri vor consolida infrastructura educațională și de cercetare, sprijinind pregătirea studenților și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice.

6. Obiective privind managementul calității

Într-un context socio-economic în care performanța este esențială, învățământul medical, inclusiv cel stomatologic, trebuie să răspundă unor noi provocări privind excelența și responsabilitatea. Facultatea de Stomatologie trebuie să își stabilească standarde ridicate și să adopte o disciplină strictă pentru a se integra pe deplin în aria europeană a cercetării și educației medicale.

Contribuția facultății la dezvoltarea economică și socială a Republicii Moldova constă în oferirea unei educații și pregătiri profesionale de înaltă calitate pentru studenți. În calitate de decan al Facultății de Stomatologie, îmi asum angajamentul de a implementa și menține un sistem de management al calității performant, care să depășească așteptările curente, consolidând astfel tradițiile și prestigiul școlii de stomatologie. Împreună cu echipa ne propunem realizarea următoarelor activități:

1. Menținerea și consolidarea Sistemului de Management al Calității:

- ✓ Implementarea conform actelor normative existente și participarea la îmbunătățirea continuă a procedurilor operaționale;
- ✓ Creșterea rolului Consiliului Facultății de Stomatologie în asigurarea calității procesului educațional.

2. Conlucrarea eficientă cu structurile responsabile de asigurare a calității atât la nivel de facultate, cât și universitate.

3. Monitorizarea programelor de studii oferite prin autoevaluarea periodică a lor, inclusiv a gradului de satisfacție a beneficiarilor de la toate nivele (studenți, rezidenți, doctoranzi, cadre didactice, angajatori, parteneri etc).

4. Promovarea excelenței academice prin susținerea performanței cadrelor didactice, asigurarea controlului calității serviciilor oferite.

Prin implementarea acestor măsuri, Facultatea de Stomatologie va continua să ofere un învățământ de calitate, pregătind profesioniști capabili să contribuie la dezvoltarea sănătății publice și la progresul comunității academice naționale și internaționale.

7. Obiective privind activitatea clinică.

În cadrul facultății de Stomatologie activitatea clinică ocupă un rol esențial atât pentru cadrele didactice, cât și pentru studenții care au acces direct la pacienți și totodată trebuie să îndeplinească manoperele practice. Deseori, apar interferențe în realizarea procesului didactic, activității clinice și realizării manoperelor practice pentru studenți. Facultatea trebuie să identifice mecanismele de asigurare atât a proceselor didactice și curative, cât și asigurarea condițiilor de efectuarea a manoperelor practice ale studenților:

- ✓ Identificarea opțiunilor pentru extinderea sălilor de simulare, didactice și curative;
- ✓ Asigurarea procesului de realizare a manoperelor practice în afara orelor, într-un mod flexibil, pentru facilitarea atât a procesului didactic, cât și calității și numărului de manopere practice pentru studenți.
- ✓ Implicarea rezidenților în realizarea supravegherea manoperelor practice ale studenților sub controlul colaboratorilor facultății de stomatologie.

V. CONCLUZII

Acest program de activitate reflectă angajamentul meu ferm de a promova dezvoltarea facultății și de a consolida prestigiul său prin: păstrarea și stimularea resurselor umane de valoare și asigurarea continuității prin atragerea cadrelor didactice tinere, utilizarea resurselor tehnico-materiale la maximă valoare și creșterea atractivității, prestigiului și nivelului facultății la standardele internaționale. Totodată, voi opta pentru aplicarea la toate nivelurile de instruire a principiilor inovative, pentru a spori calitatea procesului didactic, abilitățile practice ale studenților și rezidenților. Sunt convins că, prin implicare, colaborare și orientare spre excelență, putem atinge împreună obiectivele propuse. Vă invit să deveniți parteneri activi în acest parcurs, contribuind la construirea unui viitor promițător pentru facultatea noastră.

Planul de activitate prezentat este pragmatic, bine ancorat în realitate și fundamentat pe principii de transparență și colaborare, având potențialul de a crea un climat de armonie și respect reciproc. Cred cu fermitate că suntem o comunitate universitară valoroasă, dinamică și deschisă la noi idei și realizări, ceea ce ne permite să armonizăm cunoștințele și să acționăm unitar pentru atingerea scopurilor comune.

Împreună vom putea răspunde cu succes cerințelor academice și vom continua să promovăm excelența în toate activitățile noastre atât educaționale, cât și de prestare a serviciilor stomatologice în vederea sporirii calității sănătății populației.

**Cu respect,
Mostovei Andrei**