



Programul de activitate

al candidatului la funcția de decan facultatea Medicină 2

*„Pentru orice realizare, primul pas este curajul.”
Johann W. von Goethe*

Oxana SÂRBU,
doctor în științe medicale,
conferențiar universitar



În anul 2010, prin hotărârea Senatului Universitar, a fost fondată Facultatea de Medicină nr.2, ca subdiviziune responsabilă de managementul procesului de instruire a studenților străini în limba engleză și de implementarea eficientă a tuturor actelor legislative și normative de reglementare a modului de admitere la studii, de evidență și respectare a regulilor de ședere a cetățenilor străini pe teritoriul Republicii Moldova.

Managementul studenților străini la Facultate este efectuat în colaborare cu Departamentul Recrutare și Documentare a Cetățenilor Străini

Implementarea instruirii în limba engleză pentru studenții străini a fost adoptată de Consiliul științific universitar în anul 2002. Cu suportul organizatoric și financiar al universității, a fost asigurată pregătirea lingvistică a cadrelor didactice, au fost procurate materialele didactice și utilajul necesar pentru aplicarea treptată a instruirii studenților în limba engleză.

În prezent, la Universitate își fac studiile în limba engleză circa 2000 de studenți internaționali din circa 40 de țări – Israel, India, Turcia, Federația Rusă, Germania, SUA, România, Bulgaria, Iordania și altele, dintre care circa 1406 sunt instruiți în programul anglofon din cadrul facultății Medicina nr.2.

Obiectivele primordiale ale facultății sunt formarea cadrelor medicale în conformitate cu standardele europene și fortificarea internaționalizării procesului didactic. Instruirea studenților străini la Facultatea de Medicină nr. 2 este completată printr-un cadru mai amplu de activități:

- Participarea reprezentanților Universității la târgurile educaționale internaționale pentru a prezenta oferta educațională a USMF „Nicolae Testemițanu” din Republica Moldova;
- Cooperarea internațională cu organizații, agenți economici, subdiviziuni ale Ministerelor Sănătății și Educației din diferite țări, în scopul atragerii candidaților la studii;
- Colaborarea cu misiunile diplomatice ale Republicii Moldova și altor țări cu scopul promovării USMF „Nicolae Testemițanu”;
- Dezvoltarea mediului englez de instruire și capacităților de comunicare a cadrelor didactice și altor categorii de personal universitar;
- Organizarea examenelor de admitere, precum și promovarea USMF „Nicolae Testemițanu” în țările de origine a candidaților la studii (Israel, India, SUA).

Din anul 2012, în Universitate se implementează procesul de atestare a competențelor lingvistice ale corpului profesoral-didactic în conformitate cu nivelurile cunoștințelor prevăzute de standardul european. La moment, peste 70% din personalul didactic al Universității este certificat în predarea în limba engleză.

Noua strategie privind integrarea Universității în spațiul academic medical internațional îi atribuie Facultății de Medicină nr.2 o importanță majoră, determinată de necesitatea



promovării experienței de activitate în cadrul unor structuri internaționale.

USMF „Nicolae Testemițanu” a fost acreditată instituțional la nivel internațional conform standardelor Federației Mondiale de Educație Medicală. Procesul de acreditare a fost realizat de către Agenția Independentă de Acreditare și Rating din Kazahstan în anul 2019. Astfel, diploma de absolvire a USMF „Nicolae Testemițanu”, de care beneficiază și studenții străini, își reconfirmă valoarea academică în dimensiune internațională de perspectivă.

Facultatea de Medicină nr.2 a USMF „Nicolae Testemițanu” are peste 4500 de absolvenți străini, originari din circa 40 de state, care practică medicina în țările din Uniunea Europeană, Israel, SUA, Turcia, Rusia, Ucraina, etc.

Actualmente, Facultatea de Medicină nr.2 este antrenată în alinierea procesului de instruire la cerințele Federației Mondiale de Educație Medicală, contribuind la promovarea de perspectivă a Programului de studii Medicina cu predare în limba engleză a USMF „Nicolae Testemițanu”.

Principalele puncte forte, puncte slabe, oportunități și riscuri sunt evidențiate în analiza SWOT.

	PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
Mediul intern	<ol style="list-style-type: none">1. Acreditarea instituțională la nivel național și internațional; cea internațională a programelor de studii superioare integrate în baza standardelor WFME; acreditarea națională și autorizarea de funcționare provizorie a tuturor programelor de studii (licență, studii superioare integrate, master);2. Echipă consolidată și competentă, cu un înalt potențial didactic, de cercetare, clinic și administrativ;3. Candidații internaționali la studii admiși cu reușită înaltă;4. Posibilitatea îmbinării armonioase pe toate domeniile de activitate instituțională: educațională, de cercetare, clinică și socială;5. Internaționalizarea procesului educațional prin sporirea numărului de studenți internaționali și diversificarea ofertei educaționale la diferite nivele de instruire;6. Acordurile de parteneriat și colaborare privind activitatea didactică, de cercetare științifică, mobilitate academică etc.;7. Aplicarea tehnologiilor informaționale moderne și a sistemelor informaționale în procesul de organizare și monitorizare a realizării programului de studii (site USMF, SIMU, MOODLE);8. Diversificarea continuă a ofertei educaționale la CUSIM în procesul de predare-învățare-evaluare;9. Oferirea cu titlu gratuit a serviciilor de consiliere psihologică tuturor beneficiarilor Universității, la	<ol style="list-style-type: none">1. Insuficiența spațiilor educaționale (aule, clase de studii, laboratoare) și a bazelor clinice pentru realizarea stagiilor practice;2. Portofoliul disciplinelor opționale acoperă parțial necesitățile traseului de dezvoltare individuală al studenților;3. Supraaglomerarea bazelor clinice cu studenți și medici-rezidenți;4. Lipsa unui spital universitar;5. Valorificarea insuficientă a potențialului absolvenților în dezvoltarea Universității;6. Bariere lingvistice pentru dezvoltarea profesională peste hotarele țării a unor categorii de personal;7. Participarea redusă a colaboratorilor catedrelor la concursurile de finanțare a programelor de cercetare.8. Puține contracte de colaborare cu catedre similare din alte universități de profil din Europa.9. Satisfacerea incompletă a cererilor de cazare a studenților și rezidenților din cauza insuficienței căminelor studențești.10. Taxe de instruire necompetitive cu alte țări CSI;11.



	PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
	fel și ghidarea în carieră a studenților; 10. și eficiența sistemului de management al calității; 11. Taxe de instruire Funcționalitatea competitive cu alte țări pe plan mondial; 12. Recunoașterea brandului USMF „Nicolae Testemițanu” la nivel național și internațional.	
	OPORTUNITĂȚI	RISURI
Mediul extern	1. Armonizarea programelor de studii cu cerințele europene în domeniul de formare, reglementat sectorial; 2. Diseminarea, aplicarea și valorificarea rezultatelor cercetărilor realizate în cadrul USMF „Nicolae Testemițanu”; 3. Asistența și tehnică din partea ambasadelor și companiilor de recrutare; 4. Diversificarea ariei geografice de promovare a ofertei educaționale și de recrutare a studenților internaționali; 5. Participarea în proiecte internaționale pentru perfecționarea cadrelor didactice în vederea aplicării în procesul educațional a metodelor interactive de predare și învățare, și a tehnologiilor informaționale moderne;	1. Rigiditatea actelor normative privind învățământul superior la nivel național; 2. Finanțarea insuficientă pentru asigurarea și dezvoltarea activității în domeniul cercetării și inovării; 3. Migrarea cadrelor didactice și cercetătorilor calificați spre alte domenii de activitate; 4. Concurența sporită din partea sistemelor de învățământ superior din țările CSI și UE în atragerea studenților. 5. Prezența conflictului militar în regiune.

OBIECTIVE PRIORITARE ȘI ACȚIUNI PENTRU 2025-2030

Obiectivele pentru următorii 5 ani sunt determinate și corelate cu domeniile prioritare stabilite în Planul strategic de dezvoltare a USMF „Nicolae Testemițanu” din Republica Moldova în perioada 2021-2030.

Programul managerial este axat pe următoarele direcții:

- Activitate didactică educațională
- Activitate științifică
- Internaționalizare
- Activitate extracurriculară cu studenții



Activitatea didactică educațională

Calitatea activităților didactice depinde de gradul de satisfacție profesională a cadrelor didactice, iar propunerile facultăților și a catedrelor au un rol determinant în inițierea, organizarea, realizarea, desfășurarea și asigurarea calității programelor de studii și se propun următoarele activități la nivel de Facultate Medicină nr.2:

- motivarea cadrelor didactice pentru asigurarea calității activității metodico-didactice și de cercetare;
- sporirea mobilității academice a studenților, rezidenților și cadrelor didactice în universitățile, clinicile și centrele medicale din Europa și SUA;
- inițierea și organizarea seminarelor, meselor rotunde, conferințelor cu participarea experților din țară și străinătate privind noile tehnici și metode de predare și învățare, tendințele actuale în educația universitară;
- dezvoltarea sistemului de orientare profesională pe domeniul 09 Sănătate cu scopul asigurării potențialilor candidați la studii, luând în considerare particularitățile demografice și oferta educațională;
- diversificarea portofoliului programelor de studii superioare de licență în conformitate cu Nomenclatorul domeniilor de studii și al specialităților în învățământul superior, aprobat prin HG 412/2024 axate pe definirea de competențe;
- actualizarea continuă și adaptarea programelor de studii la nevoile și realitățile pieței muncii în corespundere cu ghidurile și protocoalele clinice naționale și internaționale în medicină, inclusiv în limbile de circulație internațională, cu integrarea lor în diverse programe europene, sporind atractivitatea pentru studenții străini, facilitarea echivalării și recunoașterea diplomelor în alte țări;
- extinderea ofertei academice pentru studenții străini cu noi programe de licență și master în limbile engleză și franceză;
- încurajarea și sprijinirea studenților internaționali pentru a realiza mobilități de studiu sau practică în universitățile partenere sau în țările participante la programul Erasmus +, respectiv în statele partenere;
- actualizarea continuă a planurilor de învățământ pentru toate programele de studii, cu diversificarea disciplinelor opționale și facultative pentru individualizarea traseului studentului, în corespundere cu cerințele standardelor naționale și internaționale și Directiva 2005/36 a Parlamentului European și a Consiliului din 07.09.2005 privind recunoașterea calificărilor profesionale cu modificările ulterioare;
- adaptarea modalităților de predare și evaluare a cunoștințelor la standardele inovative actuale ale învățământului medico-farmaceutic, aprobate de școlile medicale renumite, inclusiv extinderea evaluărilor deprinderilor practice, prin metoda OSCE, a tuturor stagiilor de practică în cadrul CUSIM;
- centrarea predării pe obținerea de competențe și abilități practice în conformitate cu necesitățile sistemului de sănătate și pieței muncii;



- extinderea în curricula universitară a disciplinelor clinice cu teme obligatorii predate în cadrul CUSIM, cu scopul formării abilităților practice pentru studenți;
- actualizarea curricula disciplinelor la toate programele de studii prin creșterea importanței lucrului individual al studenților, cu dezvoltarea abilităților de comunicare, lucru în echipă, susținerea argumentată a unei opinii, realizarea cercetărilor științifice;
- implementarea metodelor moderne de predare în procesul de instruire cu utilizarea tehnologiilor inovative competitive pe piața muncii;
- introducerea rezultatelor cercetărilor științifice în curricula disciplinelor, luând în considerare recomandările experților internaționali înaintate în procesul acreditării instituționale internaționale și a programelor de studii superioare integrate în baza standardelor WFME;
- menținerea procesului de evaluare a finalităților de studiu la disciplinele clinice prin modulul testare asistată de calculator în SIMU, la Centrul de evaluare academică, cu participarea studenților/ ASRM;
- susținerea și recunoașterea mobilităților academice a studenților internaționali realizate în cadrul universităților similare de peste hotare;
- dezvoltarea și implementarea programului de instruire internship clinic postuniversitar cu durata minimă de 12 luni pentru studenții internaționali din India în clinicile universitare, în conformitate cu programul recomandat de Consiliul Medical Național din India (NMC);
- asigurarea structurii informaționale pentru promovarea materialelor metodico-didactice de tip e-learning și a modalităților de evaluare on-line a studenților (SIMU, Moodle etc.);
- diversificarea pregătirii profesionale prin activități extracurriculare cu antrenarea studenților;
- elaborarea conceptului de eficientizare a pregătirii specialiștilor pentru domeniul Sănătate în vederea racordării la standardele europene la toate nivelele de instruire: învățământ superior de licență, integrat și master;
- încurajarea elaborării materialelor didactice pentru studenți, rezidenți și cursanți de către cadrele didactice și științifico-didactice ale Universității, ce vor integra rezultatele cercetărilor științifice și inovațiile, inclusiv prin colaborarea cu partenerii de peste hotare;
- amplificarea rolului Bibliotecii Științifice;



Cercetarea, inovarea

Un rol aparte în activitatea Facultății Medicină nr.2 este activitatea de cercetare. În acest sens se preconizează:

- identificarea și dezvoltarea domeniilor de cercetare prioritare și concentrarea resurselor în aceste direcții în contextul implementării Politicii Naționale de Sănătate și strategiilor din domeniu;
- continuarea susținerii logistice a cadrelor care prezintă spre publicare lucrări în reviste internaționale cu impact factor, comunicări științifice la forumuri internaționale, brevete de invenție și inovații;
- creșterea vizibilității la nivel național și internațional prin publicarea lucrărilor în reviste cotate ISI, înregistrarea și valorificarea obiectelor de proprietate intelectuală;
- susținerea și suportul necesar în scopul depunerii și derulării granturilor și proiectelor naționale și internaționale;
- creșterea numărului de proiecte de cercetare cu finanțare europeană, încurajarea cadrelor didactice tinere de a participa la proiectele de cercetare ale Universității, la cele naționale și internaționale;
- dezvoltarea parteneriatelor de cercetare cu instituții și centre de cercetare de profil din țară și străinătate;
- antrenarea studenților, masteranzilor, doctoranzilor și rezidenților în activitatea de cercetare, inclusiv în cadrul proiectelor desfășurate de cadrele didactice și științifico-didactice;
- susținerea și organizarea de către departamente/ catedre a manifestărilor științifice naționale, naționale cu participare internațională, și internaționale (congrese științifice, conferințe științifico-practice, simpozioane, ateliere de lucru, forumuri, mese rotunde etc.) cu scopul sporirii impactului în mediul științific și al prestigiului Universității;
- dezvoltarea, promovarea și aplicarea eticii cercetării științifice în elaborarea publicațiilor științifice;
- promovarea managementului eficient privind drepturile de proprietate intelectuală și de transfer tehnologic în conformitate cu legislația în vigoare;
- încurajarea și stimularea activității științifice realizată de către beneficiari la toate nivelele de instruire (studii de licență, integrate, de master și de doctorat) și rezidenților.
- atragerea studenților-doctoranzi din străinătate și realizarea studiilor prin cotutelă.
- participarea cadrelor didactice, științifico-didactice și studenților internaționali în realizarea programelor naționale, cum ar fi: profilaxia și controlul diabetului zaharat, maladiilor cardiovasculare, tuberculozei, controlul tutunului etc.



Internaționalizarea

Studentii Internaționali ai USMF „Nicolae Testemițanu” sunt parteneri esențiali, care participă activ în toate domeniile de activitate universitară, inclusiv în luarea deciziilor Facultății Medicină nr.2.

Pentru realizarea procesului de internaționalizare se propune continuarea următoarelor activități:

- atragerea și creșterea numărului studenților internaționali la toate programele de studii superioare de licență, integrate și de master;
- conlucrarea armonioasă cu Ministerul Afacerilor Externe și Integrării Europene, Ministerul Sănătății, Ambasadele și Consulatele Republicii Moldova în vederea diseminării informației despre oferta educațională a USMF „Nicolae Testemițanu”, cu scopul atragerii cetățenilor străini la studii universitare prin reorientarea spre statele SUA, UE, CSI și alte țări;
- extinderea continuă a acțiunilor de promovare a ofertei educaționale și a ariei geografice de proveniență a studenților internaționali admiși la USMF „Nicolae Testemițanu”;
- deschiderea oficiilor permanente de recrutare a candidaților la studii ale USMF „Nicolae Testemițanu” în țările cu un număr mare de candidați, unde se vor realiza examenele și interviurile de admitere, zilele ușilor deschise, difuzarea informației în mas-media, vizitele la licee, întâlnirile cu părinții și rudele etc.
- diversificarea programelor de studii predate în limbile de circulație internațională la nivel de licență și master;
- sporirea calității programelor de studii predate în limbile de circulație internațională, inclusiv asigurarea cu materiale metodico-didactice și de suport, recomandate la nivel internațional;
- dezvoltarea și realizarea colaborării cu clinici și centre universitare din țările de origine a studenților străini, în vederea actualizării programelor de studii la cerințele și exigențele statelor respective;
- selectarea riguroasă a candidaților la studii. Implementarea în criteriile de selecție a procedeelelor folosite la admitere în țara de origine a candidaților (cum de ex. este testul psihometric în Israel, punctajul minim al notelor de bacalaureat pentru facultățile de medicină, profilul liceului preuniversitar, etc).
- dezvoltarea studiilor preuniversitare prin instruirea lingvistică și a disciplinelor biologice, chimice, fizice etc.;
- protecția, consultarea și susținerea studenților străini din universitate în conformitate cu prevederile legislației Republicii Moldova și conlucrarea cu organele abilitate în acest sens;
- atragerea potențialilor candidați de peste hotare la studii postuniversitare prin rezidențiat, la specialitățile atractive pentru piața europeană, cu predare în limbile



de circulație internațională;

- stabilirea contractelor de colaborare cu spitale din țările de origine a studenților internaționali în vederea realizărilor stagiilor practice;
- dezvoltarea și extinderea activităților de Visiting Professor pentru activități de predare și instruire din țările originare a studenților internaționali;
- crearea și implementarea sistemului de videoconferințe pentru asigurarea predării unor cursuri on-line de către profesori din străinătate;
- participarea absolvenților internaționali în procesul de promovare a programelor de studii în țările de origine, cu atragerea potențialilor candidați la studii;
- practica de vară a studenților străini să fie organizată în țara de origine a lor inclusiv în spitalele universitare din străinătate cu care universitatea are contracte de colaborare (Germania, Franța, S.U.A., Marea Britanie, Polonia, România) și semnarea contractelor noi de colaborare.
- extinderea mobilității academice internaționale în cadrul programelor de studii la diferite nivele, pe bază de reciprocitate;
- dezvoltarea și implementarea programului de instruire internship clinic postuniversitar cu durata minimă de 12 luni pentru studenții internaționali din India în clinicile universitare, în conformitate cu programul recomandat de Consiliul Medical Național din India (NMC);
- încheierea contractelor de colaborare cu instituții mass-media cu scop de promovare (la TV, radio, presa scrisă și on-line etc.) și pentru sporirea imaginii Universității;
- participarea la târguri de prezentare a ofertei educaționale și expoziții specializate de invenții și inovații (naționale și internaționale);
- organizarea campaniilor de relații publice și a acțiunilor dedicate zilelor sănătății, în conformitate cu datele Organizației Mondiale a Sănătății, desfășurate de subdiviziunile universitare împreună cu studenții internaționali, precum și cu participarea comunității locale;
- analiza evoluției Universității în clasamente naționale și internaționale, raportarea și promovarea informației, identificarea și valorificarea noilor oportunități de vizibilitate instituțională la nivel internațional;
- promovarea ofertei educaționale prin îndemnarea participării studenților internaționali la campania Eu sunt promotorul USMF „Nicolae Testemițanu”;
- realizarea campaniilor de promovare pe portaluri on-line, inclusiv pe social media (Facebook, Instagram); desfășurarea activităților de informare și orientare profesională în țările de origine a studenților și în alte țări; realizarea și difuzarea la TV și radio a spoturilor video și audio privind oferta educațională a Universității; elaborarea și distribuirea materialelor promoționale potențialilor candidați la studii.



Activitate extracurriculară cu studenții

- atragerea studenților internaționali în diverse activități extracurriculare universitare, desfășurate în țară și peste hotare, cu scopul promovării valorilor culturale ale țărilor de origine;
- sporirea disponibilității și a calității serviciilor prietenoase studenților, cu antrenarea cadrelor didactice și administrative, bazate pe informare, ghidare și suport;
- menținerea și extinderea colaborării cu absolvenții USMF „Nicolae Testemițanu” care își desfășoară activitatea profesională în străinătate, prin organizarea forumurilor științifice, aplicarea proiectelor comune, elaborarea și publicarea materialelor metodico-didactice și articolelor științifice etc.
- susținerea și recunoașterea mobilităților academice a studenților internaționali realizate în cadrul universităților similare de peste hotare;
- asigurarea participării studenților în Consiliul Facultății;
- dezvoltarea personală și profesională prin organizarea evenimentelor, workshopurilor și programelor, care să sprijine dezvoltarea abilităților profesionale și personale ale studenților ca viitori specialiști cu studii superioare pentru sistemul de sănătate;
- participarea studenților internaționali în procesele decizionale ale Universității și reprezentarea în organizațiile studențești europene și internaționale;
- stimularea motivației pentru învățare prin transformarea studentului în participant activ al procesului educațional;
- dezvoltarea unui sistem de orientare profesională pentru studenții internaționali;
- promovarea și susținerea schimburilor de experiență și a mobilităților academice studenților internaționali;
- susținerea cercetării prin antrenarea studenților internaționali în activități de cercetare pe tot traseul educațional;
- promovarea voluntariatului în rândul studenților internaționali și participarea lor în campanii de promovare a modului sănătos de viață și profilaxie a diferitor patologii;
- încurajarea participării studenților internaționali în proiecte naționale și internaționale și în parteneriat cu asociații studențești internaționale;
- promovarea sportului prin diversificarea cercurilor sportive gratuite și sporirea participării studenților internaționali la activități sportive;
- implementarea bunelor practici naționale și internaționale pentru valorificarea timpului liber al studenților internaționali în scopul dezvoltării profesionale și personale;
- colectarea feedbackului de la studenți internaționali pentru identificarea nevoilor și sugestiilor acestora;
- Introducerea de curator pentru studenții străini din rândul corpului profesoral-didactic în decursul primilor doi ani de studii și de tutore din rândul studenților străini din anii mari;



- oferirea suportului psihologic studenților internaționali în decursul primului an de studii și pe durata întregii aflări la studii;
- Intensificarea activității extracuriculare cu implicarea studenților originari din alte state: - ceremonia de înmatriculare; - balul bobocilor; - organizarea seratelor de prezentare a culturii țărilor; organizarea excursiilor de cunoaștere a locurilor istorice și pitorești din Republica Moldova (cu participarea activă și a studenților autohtoni).
- încurajarea studierii limbii române și în afara orelor curriculare;
- dezvoltarea structurii și a conținutului portalului informațional site-ul Facultății Medicină nr.2, (în colaborare cu toate subdiviziunile universitare) în limbile română, engleză;
- promovarea performanțelor în domeniul didactic, cercetare, clinic și social, înregistrate de membrii comunității universitare, prin intermediul evenimentelor și noutăților publicate pe site-ul Facultății Medicină nr.2;
- desfășurarea activităților de relații publice și încurajarea studenților, angajaților și a comunității locale să participe la acțiunile și campaniile de relații publice desfășurate de Universitate și organizate în parteneriat cu alte instituții;

Astfel, Facultatea de Medicină nr.2 își asumă un set de responsabilități față de membrii comunității sale, studenți, cadre didactice și colaboratori. Principiile fundamentale ale responsabilității sociale, asumate de acultate sunt: încurajarea învățării și a accesului egal la oportunități; împărtășirea expertizei; susținerea profesioniștilor; etica și transparența decizională.

Munca voluntară și în folosul comunității, bine organizată poate fi o modalitate deosebit de eficientă de a-i ajuta pe studenți atât să își dezvolte competențele cât și să-și extindă experiența practică.

Dialogul între sistemul universitar și societate, precum și realizarea de parteneriate și colaborări cu universități, institute și centre de cercetare, instituții academice, constituie capitole importante din planul de dezvoltare al Facultății de Medicină nr.2

Transparența în comunicare va fi asigurată în continuare în cadrul Facultății prin următoarele elemente:

- accesul la informații pentru întreaga comunitate academică;
- asigurarea circulației informațiilor referitoare la deciziile luate precum și la evenimentele principale organizate;
- actualizarea permanentă a informațiilor în mediul on-line cu privire la oferta educațională, infrastructura de cercetare, direcțiile prioritare vizate în cercetarea științifică, acțiunile întreprinse sau evenimentele organizate în Facultate.

Toate aceste inițiative vor spori înțelegerea publică a rolului și importanței educației.



Pe baza celor expuse în planul managerial propus pentru perioada 2025-2030, consider că este fundamental ca în Facultate să existe o atmosferă de lucru competitivă și colegială care să contribuie la realizarea obiectivelor propuse. Obiectivele și activitățile propuse nu pot fi realizate de o singură persoană. Activitatea managerială susținută până acum este suportul convingerii că vocea conducerii Facultății de Medicină nr.2 este vocea unei echipe solide, unite și solidare – comunitatea academică. Decanul este de fapt, cel care promovează și implementează strategia Facultății și totodată susține strategia Universității, altfel spus este garantul spiritului academic cu toate valențele sale.

Ca deziderat fundamental, doresc să asigur în cadrul Facultății de Medicină nr.2 o atmosferă de colaborare și parteneriat, prin promovarea unui sistem de management performant bazat pe principiile cooperării, colegialității, competenței și profesionalismului. Voi continua demersurile întreprinse până în prezent pentru creșterea prestigiului Facultății, urmărind progresul și afirmarea acesteia într-o lume dinamică, aflată în continuă dezvoltare. Rezultatele unui astfel de management se vor reflecta în gradul de pregătire al absolvenților, respectiv în consolidarea poziției academice a Facultății.



MOTIVAȚIA PERSONALĂ

Stimați membri ai Facultății de Medicină nr.2 a Universității de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu” din Republica Moldova, Subsemnata Oxana Sarbu, doctor în științe medicale, conferențiar universitar, sunt absolventă a:

- Universității de Stat de Medicină și Farmacie „Nicolae Testemițanu” din Republica Moldova , Facultatea de Medicină Generală,
- Universității de Stat de Medicină „Nicolae Testemițanu”, studii postuniversitare prin rezidențiat medicină internă,
- Academiei de Studii Economice din Moldova – Facultatea de Contabilitate și audit
- prodecan Facultatea de Medicină 2 (2020 – prezent),
- membru al consiliului facultății de Medicină 2 (2020 – prezent)
- șef adjunct Departamentul de Recrutare și Documentare Cetățeni Străini.

Doresc să îmi prezint candidatura pentru funcția de decan al Facultății de Medicină nr. 2 din cadrul Universității de Stat de Medicină și Farmacie "Nicolae Testemițanu".

Aceste responsabilități mi-au permis să contribui la elaborarea planurilor de învățământ, implementarea metodologiilor moderne de predare și încurajarea excelenței academice în rândul studenților.

Pe parcursul carierei mele, am participat la strategii de management academic care au vizat modernizarea procesului educațional. Am participat și am fost implicată activ în organizarea de conferințe naționale și internaționale.

Consider că succesul unei facultăți de medicină se bazează pe trei piloni principali: excelența corpului didactic, implicarea activă a studenților în procesul de învățământ și utilizarea eficientă a resurselor tehnico-materiale și informaționale ale instituției.

1. Promovarea și consolidarea colaborării cu partenerii locali și internaționali în domeniul educației medicale și al cercetării.
2. Dezvoltarea continuă a curriculei și adaptarea acesteia la cerințele actuale ale pieței muncii și ale standardelor internaționale.
3. Sprijinirea inițiativelor inovatoare în procesul de predare și învățământ, inclusiv integrarea tehnologiilor moderne în educația medicală.
4. Asigurarea unui mediu educațional incluziv și motivant pentru studenți și cadrele didactice.

Sunt convinsă că experiența mea profesională și abilitățile de leadership pot contribui semnificativ la dezvoltarea și consolidarea prestigiului Facultății de Medicină nr.2. Am convingerea că printr-o colaborare strânsă putem atinge excelența în educația medicală și cercetare.

Vă mulțumesc pentru atenția acordată candidaturii mele și rămân la dispoziția dumneavoastră pentru orice informații suplimentare.

Cu deosebită considerație,

Oxana Sârbu,
doctor în științe medicale, conferențiar universitar.
29 ianuarie 2025